

Estudo Técnico Preliminar 109/2025

1. Informações Básicas

Número do processo: 2025-C3CFM

2. Descrição da necessidade

OBJETO: SERVIÇO DE ARBITRAGEM DOS CAMPEONATOS MUNICIPAIS

A Secretaria de Esportes e Lazer (SECESP) desempenha um papel central no fomento e na organização de uma ampla gama de eventos esportivos em nosso município. A excelência e a consistência dessas competições são pilares para o desenvolvimento esportivo local e para a promoção do bem-estar da comunidade. Em 2024, a SECESP demonstrou sua capacidade de mobilização ao conduzir um volume expressivo de eventos, incluindo o Campeonato Regional de Futsal em diversas sedes (Rio Possmoser, Belém e São Luís), o Campeonato Municipal de Futsal e a Seletiva Municipal dos Jogos Escolares. Essa intensa agenda, embora refletindo o dinamismo da secretaria, impôs uma demanda considerável sobre a atual equipe de arbitragem, composta por um número limitado de oito profissionais.

O desgaste inevitável resultante dessa sobrecarga levanta preocupações substanciais quanto à capacidade da equipe interna de atender adequadamente às necessidades de arbitragem para as competições futuras, em especial para o Campeonato Municipal de Futsal 2025. A continuidade da qualidade e da regularidade deste importante campeonato poderia ser comprometida caso a mesma equipe seja integralmente responsável por todas as partidas.

Ademais, a natureza competitiva do futsal e de outras modalidades esportivas exige um alto nível de imparcialidade e profissionalismo por parte da arbitragem, inspirando confiança em atletas, comissões técnicas e torcedores. A sobrecarga da equipe interna pode, em potencial, aumentar o risco de erros não intencionais, impactando a credibilidade dos eventos. Soma-se a essa questão a **limitação da atual Ata de Registro de Preços nº 47/2024**, que especifica serviços de arbitragem para futebol de campo restritos a campeonatos municipais, **mostrando-se inadequada para atender às demandas dos jogos do programa Bom de Bola**. Essa restrição impede que as necessidades de arbitragem para essa importante iniciativa sejam devidamente atendidas.

Além do futsal e do programa Bom de Bola, a SECESP reconhece a crescente demanda por serviços de arbitragem qualificados em **outras modalidades esportivas com significativa presença no município, como voleibol e futevôlei**. A ausência de uma solução abrangente para a arbitragem nessas modalidades pode limitar o desenvolvimento e a qualidade dessas competições.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER	PRISCILLA GAIBA

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Escopo dos Serviços:

A empresa contratada deverá fornecer serviços de arbitragem para as competições e programas definidos pela SECESP, incluindo, mas não se limitando a:

- **Campeonato Municipal de Futsal 2025:** Fornecimento de uma dupla de árbitros (um árbitro principal e um auxiliar) por partida.

- **Jogos do Programa Bom de Bola:** Fornecimento do número adequado de árbitros por partida, conforme as regras específicas de cada modalidade (que pode incluir futsal, futebol de campo, etc.).
- **Outras Modalidades (Voleibol, Futevôlei, etc.):** Fornecimento do número adequado de árbitros por partida, conforme as regras oficiais de cada modalidade e a demanda da SECESP.

Os serviços de arbitragem incluem, para cada modalidade:

- Comparecer ao local das partidas com antecedência mínima a ser definida no edital, devidamente uniformizados e portando os equipamentos necessários (apito, cartões, cronômetro, placar manual /eletrônico, etc., conforme a modalidade).
- Conduzir as partidas em estrita observância às regras oficiais da respectiva Confederação/Federação esportiva e ao regulamento específico de cada competição/programa.
- Garantir a disciplina e o bom andamento do jogo, aplicando as sanções disciplinares cabíveis (advertências, exclusões, etc.).
- Registrar em súmula ou documento equivalente todos os incidentes relevantes da partida, incluindo placar, advertências, expulsões e outras ocorrências específicas da modalidade.
- Entregar as súmulas/documentos devidamente preenchidos e assinados ao representante da SECESP ao final de cada rodada/evento.
- Participar de eventuais reuniões técnicas ou de alinhamento promovidas pela SECESP, caso seja solicitado.
- Manter uma postura profissional e ética em todas as interações com atletas, comissões técnicas, dirigentes e público em geral.

Perfil e Qualificação dos Árbitros:

Os árbitros designados pela empresa contratada para atuar nas competições e programas da SECESP deverão atender aos seguintes requisitos mínimos, **variando conforme a modalidade**:

- Os árbitros designados pela empresa contratada para atuar nas competições e programas da SECESP deverão atender aos seguintes requisitos mínimos:
- Possuir certificado de conclusão de curso de arbitragem atualizado na respectiva modalidade.
- Demonstrar pleno conhecimento das regras oficiais da respectiva modalidade e suas atualizações.
- Apresentar boas condições físicas e de saúde para o exercício da função.
- Ser imparcial, ter boa capacidade de comunicação e tomada de decisões sob pressão.

Responsabilidades da Contratada:

Além da prestação dos serviços de arbitragem em si, a empresa contratada será responsável por:

- Responsabilizar-se pela seleção, treinamento, habilitação, contratação, registro profissional de pessoal necessário, bem como pelo cumprimento das formalidades exigidas pelas Leis Trabalhistas, Sociais e Previdenciárias
- Garantir a disponibilidade dos árbitros para todas as partidas programadas, conforme calendário a ser definido pela SECESP, podendo ocorrer jogos em dias de semana ou finais de semana.
- Substituir árbitros em caso de imprevistos (doença, lesão, etc.) com a devida antecedência, de forma a não prejudicar a realização das partidas.
- Responsabilizar-se por quaisquer custos relacionados ao deslocamento, alimentação e outras despesas dos árbitros.
- Responsabilizar-se por qualquer acidente do qual possam ser vítimas seus empregados, bem como terceiros, no desempenho dos serviços.
- Garantir que os árbitros utilizem os equipamentos de arbitragem adequados para cada modalidade.
- Responsabilizar-se pela saúde dos funcionários, encargos trabalhistas, previdenciários, comerciais e fiscais, quer municipais, estaduais ou federais, bem como pelo seguro para garantia de pessoas. Equipamentos sob sua responsabilidade, devendo apresentar, de imediato, quando solicitados, todos e quaisquer comprovantes de pagamento e quitação.

4. Cronograma e Locais das Partidas:

O cronograma detalhado e os locais das partidas de cada competição/programa serão definidos e informados pela SECESP posteriormente. A empresa contratada deverá ter flexibilidade para atender às demandas de diferentes dias, horários e locais, conforme a programação estabelecida para cada modalidade.

5. Levantamento de Mercado

O levantamento de mercado consiste na prospecção e análise das alternativas possíveis de soluções, podendo, entre outras opções:

- a) ser consideradas contratações similares feitas por outros órgãos e entidades, com objetivo de identificar a existência de novas metodologias, tecnologias ou inovações que melhor atendam às necessidades da administração; e
- b) ser realizada consulta, audiência pública ou realizar diálogo transparente com potenciais contratadas, para coleta de contribuições.

Quanto a disponibilidade de solução similar em outro órgão ou entidade da Administração Pública:

Verifica-se que a solução **CONTRATAÇÃO ARBITRAGEM DO CAMPEONATO MUNICIPAL DE FUTSAL 2025**, contratada via **PREGÃO ELETRÔNICO**, vem ganhando espaço nas contratações públicas pois, em consulta ao PNCP identificou-se os seguintes processos licitatórios, relacionados ao mesmo objeto.

ID CONTRATAÇÃO PNCP	INSTITUIÇÃO	OBJETO	MODALIDADE
18557561000151-1-000037/2025	MUNICIPIO D E NAZARENO	Registro de preços para futura e eventual prestação de serviços de arbitragem em eventos esportivos	Pregão Eletrônico -
76105618000188-1-000102/2025	MUNICIPIO DE CAMPO LARGO	Registro de preços para serviços de arbitragem	Pregão Eletrônico -
82765488000102-1-000029/2025	MUNICIPIO DE TAIÓ	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DEVIDAMENTE REGULARIZADA PARA EXECUÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA O DEPARTAMENTO DE ESPORTES DO MUNICÍPIO DE TAIÓ, ATRAVÉS DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO, CULTURA E ESPORTES, CONFORME CONDIÇÕES E QUANTIDADES ESTABELECIDAS NESTE EDITAL E SEUS ANEXOS.	Pregão Eletrônico -

Alternativas do mercado:

1. Contratação de Empresas Especializadas em Arbitragem:

Descrição: Esta alternativa envolve a contratação de uma empresa que tem como foco principal a prestação de serviços de arbitragem para eventos esportivos. Essas empresas geralmente possuem um quadro de árbitros qualificados, com experiência em diversas modalidades.

Vantagens:

- **Profissionalismo:** Árbitros geralmente são federados, com experiência comprovada e atualizados sobre as regras.
- **Gestão Facilitada:** A SECESP lida com uma única entidade para a contratação dos serviços, simplificando a gestão de múltiplos árbitros individuais.
- **Cobertura Garantida:** A empresa contratada geralmente se responsabiliza por substituir árbitros em caso de imprevistos.
- **Potencial para Padronização:** A empresa pode seguir um padrão de qualidade e profissionalismo em todas as partidas.

Desvantagens:

- **Custo Potencialmente Maior:** Em geral, a contratação de uma empresa pode ter um custo total mais elevado em comparação com a contratação direta de árbitros individuais.
- **Menor Controle Direto:** A SECESP tem menos controle direto sobre a seleção de árbitros específicos.

2. Contratação Direta de Árbitros Autônomos/Freelancers:

Descrição: Esta opção consiste em contratar diretamente árbitros que atuam de forma autônoma ou como freelancers em eventos esportivos.

Vantagens:

- **Potencial para Menor Custo:** Em alguns casos, a contratação direta pode ser mais econômica.
- **Maior Controle na Seleção:** A SECESP pode escolher árbitros específicos com base em sua reputação e experiência.

Desvantagens:

- **Maior Esforço de Gestão:** A SECESP precisará realizar a seleção, contratação, agendamento e pagamento de múltiplos profissionais individualmente.
- **Risco de Indisponibilidade:** Árbitros autônomos podem ter outros compromissos, aumentando o risco de indisponibilidade em cima da hora.
- **Variabilidade na Qualidade:** A qualidade e o nível de profissionalismo podem variar significativamente entre os árbitros contratados.
- **Maior Burocracia:** A formalização da contratação de diversos profissionais pode gerar mais burocracia.

Conclusão

Após a análise das alternativas para solucionar a necessidade de complementação da equipe de arbitragem da SECESP, que envolve a contratação de uma empresa especializada e a contratação direta de profissionais autônomos, a **contratação de uma empresa especializada em arbitragem esportiva se apresenta como a opção mais vantajosa e estratégica** para atender às demandas da secretaria.

Embora a contratação de profissionais autônomos possa, em alguns cenários, apresentar um potencial de menor custo inicial, essa alternativa acarreta consigo desafios significativos em termos de gestão, garantia de disponibilidade, padronização da qualidade e cobertura em caso de imprevistos. A SECESP teria que despender consideráveis recursos de tempo e pessoal para realizar a seleção, contratação, agendamento, fiscalização e pagamento de múltiplos profissionais individualmente, além de assumir o risco de indisponibilidade e da variabilidade no nível de profissionalismo dos árbitros.

Por outro lado, a contratação de uma empresa especializada oferece uma **solução mais robusta e integrada**. Essa modalidade transfere para a empresa contratada a responsabilidade pela seleção de árbitros qualificados para cada modalidade, pela garantia de sua disponibilidade para todas as partidas programadas, pela substituição em casos de necessidade e pela manutenção de um padrão de qualidade nos serviços prestados.

Ademais, a expertise de uma empresa especializada em arbitragem esportiva garante que os profissionais designados possuam o conhecimento técnico e a experiência necessários para conduzir as partidas de forma imparcial e em conformidade com as regras oficiais de cada modalidade. Isso contribui significativamente para a **credibilidade e o bom andamento das competições**, elevando o nível do esporte no município e proporcionando uma experiência mais positiva para atletas, comissões técnicas e público.

Considerando o volume de eventos realizados pela SECESP, a necessidade de garantir a imparcialidade e o profissionalismo, a demanda por arbitragem em diversas modalidades e a busca por uma gestão eficiente, **conclui-se que a contratação de uma empresa especializada em arbitragem esportiva representa a solução mais eficaz, segura e estratégica para atender às necessidades da Secretaria de Esportes e Lazer em 2025 e nos anos subsequentes**. Essa escolha otimizará os recursos da SECESP, garantirá a qualidade dos serviços de arbitragem e contribuirá para o sucesso de todas as suas iniciativas esportivas.

6. Descrição da solução como um todo

A solução proposta para atender à crescente demanda por serviços de arbitragem nas diversas competições e programas promovidos pela Secretaria de Esportes e Lazer (SECESP) consiste na **contratação de uma empresa especializada em arbitragem esportiva**. Esta abordagem estratégica visa superar as limitações da atual equipe interna e da inadequada Ata de Registro de Preços existente, oferecendo uma solução abrangente, eficiente e de alta qualidade para as necessidades de arbitragem em diferentes modalidades, com foco principal no Campeonato Municipal de Futsal 2025, nos jogos do programa Bom de Bola e em outras modalidades relevantes como voleibol e futevôlei.

A contratação de uma empresa especializada centralizará a responsabilidade pela provisão de árbitros qualificados, garantindo a disponibilidade de profissionais com o registro e a experiência necessários para cada modalidade esportiva. Para o Campeonato Municipal de Futsal, a solução prevê o fornecimento de duplas de arbitragem completas para todas as partidas. De forma similar, para os jogos do programa Bom de Bola e outras modalidades, a empresa contratada deverá designar o número adequado de árbitros com expertise nas regras específicas de cada esporte.

Esta solução integrada trará diversos benefícios para a SECESP. Primeiramente, **aliviará a sobrecarga da atual equipe interna de arbitragem**, permitindo que seus membros se concentrem em outras atividades essenciais da secretaria. Em segundo lugar, **garantirá a imparcialidade e o profissionalismo** na condução de todas as competições, elevando o padrão dos eventos esportivos municipais e fortalecendo a confiança de atletas e público. Terceiro, a contratação de uma empresa com experiência comprovada no mercado de arbitragem esportiva assegurará a **padronização da qualidade dos serviços**, com árbitros atualizados sobre as regras e procedimentos de cada modalidade.

Adicionalmente, a solução proposta **endereça a limitação da atual Ata de Registro de Preços**, que não contempla as necessidades de arbitragem do programa Bom de Bola e de outras modalidades. Ao contratar uma empresa especializada, a SECESP terá acesso a um leque mais amplo de profissionais qualificados em diversas áreas esportivas, permitindo a cobertura adequada de todos os seus eventos e programas.

A empresa contratada será responsável por toda a logística relacionada à arbitragem, incluindo o deslocamento, a uniformização e a substituição de árbitros em caso de necessidade, **minimizando a carga administrativa sobre a SECESP**. A comunicação e a coordenação serão facilitadas através de um único ponto de contato com a empresa, otimizando o tempo e os recursos da secretaria.

Em suma, a contratação de uma empresa especializada em arbitragem esportiva representa uma solução completa e estratégica para as necessidades da SECESP. Ao invés de gerenciar múltiplos contratos individuais e lidar com a variabilidade da qualidade, a secretaria terá à disposição uma parceira experiente e confiável, capaz de fornecer serviços de arbitragem de alta qualidade para todas as suas competições e programas, contribuindo para o sucesso e o crescimento do esporte em nosso município.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

A estimativa das quantidade foram levantadas, levando-se em consideração os seguintes parâmetros:

- O histórico de consumo dos últimos 12 (doze) meses, provenientes de contratos pactuados no período, para atendimento às respectivas unidades;
- Calendário de eventos esportivos.

--	--	--	--	--	--

NÚMERO	CÓDIGO	ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE DE FORNECIMENTO	QUANTIDADE
1	100066	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM SUB 15 DE FUTEBOL DE CAMPO	CATEGORIA SUB-15; 1 ÁRBITRO PRINCIPAL, 2 AUXILIARES E 1 ANOTADOR/COORDENADOR DE CAMPO POR PARTIDA EM 2 TEMPOS DE 30 MINUTOS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30
2	100067	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM SUB 13 DE FUTEBOL DE CAMPO	CATEGORIA SUB-13; 1 ÁRBITRO PRINCIPAL, 2 AUXILIARES E 1 ANOTADOR/COORDENADOR DE CAMPO POR PARTIDA EM 2 TEMPOS DE 25 MINUTOS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30
3	100068	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM SUB 11 DE FUTEBOL DE CAMPO	CATEGORIA SUB-11; 1 ÁRBITRO PRINCIPAL, 2 AUXILIARES E 1 ANOTADOR/COORDENADOR DE CAMPO POR PARTIDA EM 2 TEMPOS DE 20 MINUTOS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30
4	100069	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL DE AREIA	CATEGORIA: ADULTO; 02 ÁRBITROS, 01 ANOTADOR POR PARTIDA EM MELHOR DE 3 SETS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30
5	100070	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL DE QUADRA	CATEGORIA: ADULTO E BASE TIPO SUB 07, 09, 11, 13, 15, 17, ADULTO - MÓDULO I E II, 02 ÁRBITROS, 01 APONTADOR POR PARTIDA EM MELHOR DE 5 SETS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30
6	100071	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM DE FUTEVOLEI	CATEGORIA: ADULTO; 02 ÁRBITROS, 01 ANOTADOR POR PARTIDA EM MELHOR DE 3 SETS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30

7	100072	PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE ARBITRAGEM DE FUTEBOL DE SALÃO 01	COM DOIS TEMPOS DE VINTE MINUTOS CORRIDOS, SENDO ULTIMO MINUTO CRONOMETRADO (POR JOGO). PESSOAL NECESSÁRIO: DOIS ÁRBITROS, UM ANOTADOR E UM CRONOMETRISTA.	unidade	200
8	100073	PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE ARBITRAGEM DE FUTEBOL DE SALÃO 02	COM DOIS TEMPOS DE VINTE MINUTOS CORRIDOS, SENDO ULTIMO MINUTO CRONOMETRADO (POR JOGO). PESSOAL NECESSÁRIO: DOIS ÁRBITROS.	unidade	300
9	100074	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE FUTSAL, 2 TEMPOS DE 12 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE FUTSAL, 2 TEMPOS DE 12 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	unidade	60
10	100075	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE FUTSAL, 2 TEMPOS DE 15 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE FUTSAL, 2 TEMPOS DE 15 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	unidade	60
11	100076	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE HANDEBOL, 2 TEMPOS DE 12 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE HANDEBOL, 2 TEMPOS DE 12 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	unidade	25

12	100077	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE HANDEBOL, 2 TEMPOS DE 15 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE HANDEBOL, 2 TEMPOS DE 15 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	unidade	25
13	100078	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL, 3 SETS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL, 3 SETS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	unidade	25
14	100079	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL, 3 SETS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL, 3 SETS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	unidade	25

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 498.033,33

O custo estimado da contratação é de R\$ 498.033,33, pormenorizado em planilha demonstrativa de preços unitários e totais abaixo e também relatório anexa ao processo.

NÚMERO	CÓDIGO	ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE DE FORNECEIMENTO	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO
1	100066	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO	CATEGORIA SUB-15; 1 ÁRBITRO PRINCIPAL, 2 AUXILIARES E 1 ANOTADOR/COORDENADOR DE CAMPO POR PARTIDA	unidade	30	580,

		DE ARBITRAGEM SUB 15 DE FUTEBOL DE CAMPO	EM 2 TEMPOS DE 30 MINUTOS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.			
2	100067	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM SUB 13 DE FUTEBOL DE CAMPO	CATEGORIA SUB-13; 1 ÁRBITRO PRINCIPAL, 2 AUXILIARES E 1 ANOTADOR/COORDENADOR DE CAMPO POR PARTIDA EM 2 TEMPOS DE 25 MINUTOS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30	580,
3	100068	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM SUB 11 DE FUTEBOL DE CAMPO	CATEGORIA SUB-11; 1 ÁRBITRO PRINCIPAL, 2 AUXILIARES E 1 ANOTADOR/COORDENADOR DE CAMPO POR PARTIDA EM 2 TEMPOS DE 20 MINUTOS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30	580,
4	100069	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL DE AREIA	CATEGORIA: ADULTO; 02 ÁRBITROS, 01 ANOTADOR POR PARTIDA EM MELHOR DE 3 SETS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30	533,
5	100070	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL DE QUADRA	CATEGORIA: ADULTO E BASE TIPO SUB 07, 09, 11, 13, 15, 17, ADULTO - MÓDULO I E II, 02 ÁRBITROS, 01 APONTADOR POR PARTIDA EM MELHOR DE 5 SETS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30	550,
6	100071	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE ARBITRAGEM DE FUTEVOLEI	CATEGORIA: ADULTO; 02 ÁRBITROS, 01 ANOTADOR POR PARTIDA EM MELHOR DE 3 SETS OU DE ACORDO COM O REGULAMENTO DA COMPETIÇÃO.	unidade	30	550,
7	100072	PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE	COM DOIS TEMPOS DE VINTE MINUTOS CORRIDOS, SENDO ULTIMO MINUTO CRONOMETRADO (POR JOGO). PESSOAL NECESSÁRIO: DOIS	unidade	200	550,

		ARBITRAGEM DE FUTEBOL DE SALÃO 01	ÁRBITROS, UM ANOTADOR E UM CRONOMETRISTA.			
8	100073	PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE ARBITRAGEM DE FUTEBOL DE SALÃO 02	COM DOIS TEMPOS DE VINTE MINUTOS CORRIDOS, SENDO ULTIMO MINUTO CRONOMETRADO (POR JOGO). PESSOAL NECESSÁRIO: DOIS ÁRBITROS.	unidade	300	550,
9	100074	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE FUTSAL, 2 TEMPOS DE 12 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE FUTSAL, 2 TEMPOS DE 12 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	unidade	60	550,
10	100075	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE FUTSAL, 2 TEMPOS DE 15 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE FUTSAL, 2 TEMPOS DE 15 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	unidade	60	550,
11	100076	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE HANDEBOL, 2 TEMPOS DE 12 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE HANDEBOL, 2 TEMPOS DE 12 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	unidade	25	600,
		CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE HANDEBOL, 2 TEMPOS DE 15	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE			

12	100077	MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	HANDEBOL, 2 TEMPOS DE 15 MINUTOS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	unidade	25	533,
13	100078	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL, 3 SETS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL, 3 SETS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 12-14 ANOS.	unidade	25	550,
14	100079	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL, 3 SETS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARBITRAGEM DE VOLEIBOL, 3 SETS, COMPREENDENDO 02 (DOIS) ÁRBITROS E 01 (UM) ANOTADOR PARA OS JOGOS ESCOLARES 15-17 ANOS.	unidade	25	550,

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

O parcelamento da solução é a regra, devendo a licitação ser realizada por item sempre que o objeto for divisível, desde que não haja prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala. Dessa forma, como o objeto de estudo deste ETP resume-se a apenas um item, não há, portanto, o que justificar quanto ao parcelamento da solução.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

A presente contratação ocorre de forma independente, ou seja, não é necessário uma contratação correlata ou interdependente.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

As dotações orçamentárias serão descritas no ato da contratação, porém a contratação está contempladas na LOA e PPA.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Benefícios da contratação

Garantia de Imparcialidade e Profissionalismo:

- **Árbitros Qualificados:** A empresa fornecerá árbitros com registro em entidades oficiais e experiência, assegurando um alto nível de conhecimento das regras e procedimentos de cada modalidade.
- **Condução Justa das Partidas:** Árbitros profissionais são treinados para tomar decisões imparciais, minimizando a ocorrência de erros que possam prejudicar o resultado das competições.
- **Postura Ética e Profissional:** A empresa garantirá que seus árbitros mantenham uma conduta ética e profissional em todas as interações, elevando o nível das competições.

Atendimento Abrangente às Necessidades de Arbitragem:

- **Cobertura de Diversas Modalidades:** A empresa poderá fornecer árbitros qualificados não apenas para o futsal, mas também para o programa Bom de Bola (em suas diversas modalidades) e outras como voleibol e futevôlei, atendendo a todas as demandas da SECESP.
- **Solução para a Limitação da Ata Existente:** Supera a restrição da Ata de Registro de Preços nº 47/2024, que não atendia às necessidades do programa Bom de Bola e de outras modalidades.

Otimização da Gestão e Redução da Burocracia:

- **Ponto Único de Contato:** A SECESP lidará com uma única empresa para todas as necessidades de arbitragem, simplificando os processos de contratação, agendamento e pagamento.
- **Transferência de Responsabilidades Logísticas:** A empresa contratada será responsável pelo deslocamento, uniformização e substituição de árbitros, liberando a SECESP dessas tarefas administrativas.

Padronização da Qualidade dos Serviços:

- **Nível Consistente de Arbitragem:** Uma empresa especializada tende a manter um padrão de qualidade em seus serviços, garantindo uma arbitragem consistente em todas as partidas.
- **Atualização Contínua dos Árbitros:** Empresas geralmente investem na capacitação e atualização de seus árbitros em relação às regras e melhores práticas.

Minimização de Riscos e Imprevistos:

- **Cobertura em Caso de Ausências:** A empresa terá mecanismos para substituir árbitros em caso de imprevistos (doença, lesão, etc.), garantindo a continuidade das competições.
- **Redução de Conflitos:** Árbitros profissionais e imparciais tendem a minimizar a ocorrência de conflitos e reclamações durante as partidas.

Elevação do Nível do Esporte Municipal:

- **Competições Mais Justas e Credíveis:** Uma arbitragem de qualidade contribui para a justiça e a credibilidade das competições, incentivando a participação e o desenvolvimento dos atletas.
- **Melhora da Experiência para Todos os Envolvidos:** Atletas, comissões técnicas e torcedores terão uma experiência mais positiva em eventos bem conduzidos.

13. Providências a serem Adotadas

Tendo em vista a fiscalização do contrato, será importante que os fiscais designados tenham conhecimento do objeto a ser contratado para atuar no acompanhamento do serviço de maneira satisfatória, dentro do prazo e com boa qualidade.

14. Possíveis Impactos Ambientais

Impactos ambientais

A contratação da taxa de inscrição da equipe Bom de Bola na Liga Serrana Infantil de 2025, em sua essência, constitui um ato administrativo de natureza financeira, sem vinculação direta a atividades que resultem em impactos ambientais significativos.

É importante ressaltar que a contratação, pode acarretar impactos ambientais indiretos, como deslocamento dos profissionais, consumo de recursos nos locais dos jogos e geração de resíduos. No entanto, esses impactos estão relacionados à realização do evento esportivo, não à contratação.

15. FORMULÁRIO DE PESQUISA DE PREÇOS

Fontes de consulta:

<input type="checkbox"/>	Painel de Preços
<input type="checkbox"/>	Aquisições e Contratos de outros entes públicos
<input type="checkbox"/>	Pesquisa publicada na internet
<input checked="" type="checkbox"/>	Pesquisa direta com o fornecedor
<input type="checkbox"/>	Tabelas Referenciais

Justificativa:

Considerando a natureza específica da contratação, torna-se imprescindível a realização de pesquisa de preço diretamente com o fornecedor. A pesquisa de preço realizada através do banco de Preços pode não capturar a especificidade do produto em questão, resultando em valores imprecisos e inadequados.

Série de preços coletados:

FORNECEDOR 01	48.310.066/0001-04	MAYCON ROBERTO BARTH SPORTS - MRB SPORTS
FORNECEDOR 02	04.777.014/0001-77	A.E.S.O.F - ASSOCIAÇÃO ESPÍRITO SANTENSE DE OFICIAIS DE FUTSAL
FORNECEDOR 03	16.835.379/0001-90	R.M COMERCIAL SPORTS

Fornecedores consultados que não responderam a solicitação:

NÃO SE APLICA

Metodologia utilizada na definição do valor estimado:

☒ Menor Preço

<input checked="" type="checkbox"/>	Média
<input type="checkbox"/>	Mediana
<input type="checkbox"/>	Outro

Justificativa:

A utilização da média como metodologia de preços para definição do valor estimado em uma pesquisa de preços é justificada pela Lei de Licitações nº 14.133/2021, que preconiza a busca por valores de mercado mais representativos e justos. Ao calcular a média dos preços coletados, elimina-se a influência de valores atípicos ou extremados que poderiam distorcer a estimativa final. Assim, a média proporciona um valor estimado mais equilibrado e realista, refletindo de maneira mais fiel o comportamento do mercado e garantindo a competitividade e a economicidade nas contratações públicas.

16. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

16.1. Justificativa da Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara viável esta contratação.

17. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

GUILHERME TONIATO ORCELINO

Mat. 55.430

LUANA PELACANI BERGER

Mat. 55.518

LARA DISCHER

Mat. 55.424

PRISCILLA GAIBA

Secretária de Esportes e Lazer

Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

50/2025

Responsável pela Edição

GUILHERME TONIATO ORCELINO

Data de Criação

19/05/2025 10:02

Objeto da Matriz de Riscos

Serviço de arbitragem

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Indisponibilidade orçamentária	Cortes ou contingenciamentos no orçamento determinados pela Administração Pública.	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1 Impossibilidade na contratação

2 As atividades da Unidade serão comprometidas ou até mesmo inviabilizadas.

Ações Preventivas

P-01 Buscar base no Planejamento Estratégico e Orçamentário Municipal, com foco no Plano de Contratações Anual. Responsável: FLAVIA LORIATO PAGANI

Ações de Contingência

C-01 Buscar remanejamento de valores previstos na disponibilidade orçamentária anual da Unidade Orçamentária. Responsável: FLAVIA LORIATO PAGANI

C-02 Revisão da necessidade imediata dos itens demandados. Responsável: PRISCILLA GAIBA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Estimativas de quantidades inadequadas dos itens	Falta de memória de cálculo ou levantamento inadequado	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1 Falha na realização dos serviços ou aquisição dos itens - subdimensionamento da demanda

2 Possível dano ao Erário Público - superdimensionamento da demanda

Ações Preventivas

P-01 Estimar os quantitativos por meio de contratações anteriores e/ou levantamento que indique a real necessidade do quantitativo dos serviços a serem contratados. Responsável: LARA DISCHER

P-02 Planejar os possíveis acréscimos de quantitativos Responsável: LARA DISCHER

Ações de Contingência

C-01 Reavaliar de forma criteriosa os quantitativos. Responsável: LARA DISCHER

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Serviço prestado de forma ineficaz em níveis de produtividade insuficiente	Fiscalização ineficiente do serviço pelo fiscal de contrato. Falta de um método de medição da qualidade do serviço prestado pela contratada por parte do fiscal de contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos

1 Haverá prejuízos às atividades da Secretaria

2 Os serviços não atenderão todas as necessidades da Unidade.

Ações Preventivas

P-01 Realizar a fiscalização do contrato de forma assídua e eficaz. Responsável: LARA DISCHER

Ações de Contingência

C-01 Notificar o fornecedor sobre a insuficiência na prestação do serviço Responsável: PRISCILLA GAIBA

C-02 Comunicar ao Gestor do Contrato para que, se for o caso, seja aberto processo administrativo visando a sanção administrativa necessária. Responsável: LARA DISCHER

C-03 Abrir processo administrativo visando a sanção do fornecedor infrator. Responsável: PRISCILLA GAIBA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Serviço prestado	Má fé da contratada; Projeto básico/termo				

R-04	não atende às expectativas	às de referência sem clareza, com dubiedade de interpretação.	Gestão de Contrato	Administração	Alto
Impactos					
1	Dispêndio de recursos públicos				
2	Haverá prejuízos às atividades da Secretaria				
Ações Preventivas					
P-01	Revisar as especificações contidas no projeto básico e no termo e referência.			Responsável: LARA DISCHER	
Ações de Contingência					
C-01	Se necessário, sancionar a contratada; realizar outra licitação.			Responsável: PRISCILLA GAIBA	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Impedimento de realizar o pagamento à contratada devido falta de regularidade fiscal	Contratada não cumpre os requisitos	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Atraso na continuidade nos serviços					
Ações Preventivas						
Ações de Contingência						
C-01	Verificar no momento do pagamento as regularidades, comunicando imediatamente à contratada em caso de alguma falta.			Responsável: LARA DISCHER		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

GUILHERME TONIATO ORCELINO
Mat. 55.430

LUANA PELACANI BERGER
Mat. 55.518

LARA DISCHER
Mat. 55.424

PRISCILLA GAIBA
Secretária de Esportes e Lazer

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

GUILHERME TONIATO ORCELINO

GERENTE

GC - SECADM - PMSMJ

assinado em 21/05/2025 13:17:56 -03:00

LUANA PELACANI BERGER

GERENTE

GCS - SECADM - PMSMJ

assinado em 21/05/2025 10:17:16 -03:00

LARA DISCHER

SUBSECRETARIO

SUBEL - SECESP - PMSMJ

assinado em 21/05/2025 12:55:32 -03:00

PRISCILLA GAIBA

SECRETARIO

GABEL - SECESP - PMSMJ

assinado em 21/05/2025 12:54:57 -03:00



INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO

Documento capturado em 21/05/2025 13:17:56 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)

por GUILHERME TONIATO ORCELINO (GERENTE - GC - SECADM - PMSMJ)

Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2025-1DM43H>